



YEE - HUB



YOUTH
ECO-ENTREPRENEURSHIP

PROJE NUMARASI:
2023-2PL01-KA220-SİZ-000178470



Co-funded by
the European Union



ORTAKLAR



**Akademia
Humanistyczno
Ekonomiczna
w Łodzi**



**NICEA
KÜLTÜR VE EĞİTİM
DERNEĞİ**



Avrupa Birliği tarafından finanse edilmiştir. Ancak ifade edilen görüşler ve fikirler yalnızca yazar(lar)a aittir ve Avrupa Birliği veya Avrupa Eğitim ve Kültür Yürütme Ajansı'nın (EACEA) görüşlerini yansıtmaz. Ne Avrupa Birliği ne de EACEA bunlardan sorumlu tutulamaz.



**Co-funded by
the European Union**



Bu eser Creative Commons Atıf 4.0 Uluslararası Lisansı kapsamında lisanslanmıştır.



MODÜL 5: ORTAK EKO-SİSTEMLER



Co-funded by
the European Union

İÇİNDEKİLER

- **Kısa Açıklama 1**
- **Öğrenme Hedefleri 2**
- **Öğrenme Çıktıları 3**
- **Teorik İçerik:**
 1. İşbirlikçi Ekosistemlerin Tanımı ve Önemi 4
 2. Sürdürülebilirlik için Ağ Oluşturma 6
 3. İşbirlikçi İlişkiler Kurmak 8
 4. Paydaşların Rollerini ve Sorumluluklarını Anlamak 10
 5. Etkili İletişim ve Çatışma Çözümü 12
 6. İşbirlikçi Ekosistemler için Politikalar ve Prosedürler Geliştirme 14
- **Referanslar 16**
- **TEST 17**



KISA AÇIKLAMA

- Bu eğitim modülü, sürdürülebilir kalkınma ve çevresel dayanıklılık elde etmede işbirlikçi ekosistemlerin kritik rolünü anlamaya odaklanmaktadır. Eko-girişimciler, işbirlikçi ekosistemlerin teorik temellerini, yapılarını ve işleyiş mekanizmalarını derinlemesine inceleyeceklerdir. Bu bağlamda, işbirlikçi ekosistemlerin sosyal yapılar ve çevresel sürdürülebilirlik üzerindeki olumlu etkileri ve bunların daha verimli ve etkili hale getirilmesine yönelik stratejiler incelenecektir.
- Eğitim, ağ oluşturma, etkili iletişim becerileri, çatışma çözümü ve paydaş yönetimi gibi sürdürülebilir kalkınma için kritik yeterliliklere odaklanacaktır. Eko-girişimciler ayrıca işbirlikçi politika geliştirme ve uygulanabilir prosedürler tasarlama konusunda pratik bilgi edinecek, sürdürülebilir ekosistemler yaratma ve yönetmede aktif rol alma becerilerini edineceklerdir.



ÖĞRENME HEDEFLERİ



İşbirlikçi ekosistemlerin tanımını ve sürdürülebilir kalkınmadaki önemini anlamak.



Sürdürülebilirlik için etkili ağlar kurma ve paydaşlarla işbirliği yapma yeteneği kazanmak.



İşbirliği süreçlerinde etkili iletişim kurma ve çatışmaları yönetme becerilerini geliştirmek.



İşbirlikli projelerde farklı paydaşların katkı ve sorumluluklarını öğrenmek.



İşbirlikçi ekosistemler için uygun politikaları geliştirme ve uygulama becerisi kazanmak.



ÖĞRENME SONUÇLARI

İşbirlikçi ekosistemlerin tanımını ve sürdürülebilir kalkınmadaki rollerini anlayın.

Paydaşların rolünün ve işbirliği süreçlerinin öneminin tanınması.

Sürdürülebilir ağlar kurma ve paydaşlarla etkili bir şekilde işbirliği yapma yeteneği.

Etkili iletişim ve çatışma çözme becerileri.

İşbirlikli projeleri ve paydaş koordinasyonunu yönetme yeteneği.

Stratejik planlar geliştirme ve uygulama yeteneği.

Paydaşları etkin bir şekilde yönetme ve sorumlulukları yerine getirme yeteneği.

Sürdürülebilir politikalar formüle etme ve uygulama yeteneği.



TANIM VE ÖNEMİ

İŞBİRLİKÇİ EKOSİSTEMLER

İşbirlikçi ekosistemler, işletmeler, kâr amacı gütmeyen kuruluşlar, hükümet organları ve bireyler gibi çeşitli varlıkların ortak hedeflere ulaşmak için simbiyotik olarak etkileşime girdiği dinamik ağlardır. Bu ekosistemler, geleneksel organizasyonel sınırları aşarak



karmaşık ortamlar. Kaynakları, bilgiyi ve uzmanlığı bir araya getirerek, işbirlikçi ekosistemler çok yönlü zorlukları izole çabalardan daha etkili bir şekilde ele alabilir. Sistemsel değişimi yönlendirmede, sürdürülebilirliği teşvik etmede ve küresel pazarda rekabet gücünü artırmada çok önemlidirler. Andonova, Faul ve Piselli'ye (2022) göre, işbirlikçi ekosistemler "paydaş katılımı için yapılandırılmış ancak esnek bir çerçeve oluşturdıkları için küresel yönetim zorluklarının üstesinden gelmek için elzemdir" (s. 45). Çalışmaları, etkili ortaklıkların sektörler genelinde sürdürülebilir dönüşümü nasıl yönlendirebileceğini vurgulamaktadır.

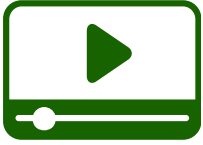


TANIM VE ÖNEMİ

İŞBİRLİKÇİ EKOSİSTEMLER

Önemli Noktalar:

- İşbirliğinin temel prensiplerini anlamak.
- Başarılı iş birliği ekosistemlerinin örneklerini keşfetmek.
- Ekonomik, sosyal ve çevresel faydaların tanınması.



Önerilen Video: İşbirlikçi Ağların Gücü (YouTube)
https://www.youtube.com/watch?v=jbQDdmZ_8pl



Etkinlik Önerisi:

Etkileşimli etkinlik: Roller, kaynakları ve potansiyel çatışmaları belirleyerek işbirlikçi bir ekosistemin haritasını çıkarmak.



Gerçek Dünya Örneği:

<https://unglobalcompact.org/>



BM Küresel İlkeler Sözleşmesi Girişimi: İşletmelerin sürdürülebilir uygulamaları hayata geçirmek ve toplumsal zorlukları ele almak için iş birliği yaptığı küresel bir platform.



Anekdot: Sürdürülebilirlik danışmanı Sarah, sıfır atık topluluk girişiminin geliştirilmesine yardımcı olan işbirlikçi bir ekosistemde çalışma deneyimini paylaşıyor. Güvenin, paylaşılan kaynakların ve açık iletişimin başarı için ne kadar önemli olduğunu vurguluyor.



Co-funded by
the European Union

2. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İÇİN AĞ OLUŞTURMA

Sürdürülebilirlik için ağ oluşturma, sürdürülebilir kalkınmaya kendini adanmış paydaşlar arasında ilişkiler kurmayı ve beslemeyi içerir. Etkili ağ oluşturma, en iyi uygulamaların değişimini kolaylaştırır, kaynakları harekete geçirir ve işbirlikçi sorun çözmeyi teşvik eder. Kuruluşların kolektif güçlerini kullanarak sürdürülebilirlik hedeflerine doğru ilerlemeyi sağlar.

Andonova ve diğerleri (2022) tarafından belirtildiği gibi, "ağlar, kamu ve özel sektör çabalarını sürdürülebilirliğe doğru köprülemek, uzun vadeli taahhüt ve hesap verebilirliği sağlamak için birincil mekanizmadır" (s. 112). Bu, sürdürülebilir ağ oluşturma, sektörler arası etkili iş birliğini nasıl te

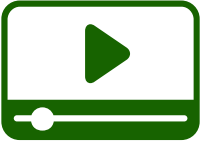


Önemli Noktalar:

- Paydaşların haritalanması ve katılımı için yöntemler.
- Sürdürülebilir ortaklıklar kurma stratejileri.
- Etkin ağları izleme ve bakım araçları.



2. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İÇİN AĞ OLUŞTURMA



Önerilen Video: Sürdürülebilir Ağlar Oluşturma (Vimeo)
<https://vimeo.com/sustainabilitynetwork/videos/sort:date>



Etkinlik Önerisi:

Katılımcıların rollerini tanıtma ve iş birliği hedefleri oluşturma pratiği yaptıkları simüle edilmiş bir ağ oluşturma etkinliği.



Vaka Çalışması: <https://fridaysforfuture.org/what-we-do/who-we-are/>



Greta Thunberg'in Gelecek İçin Cuma Hareketi: Genç aktivistler arasındaki ağ kurmanın küresel iklim politikasını nasıl etkilediğini ve milyonlarca insanı sürdürülebilirlik konularında harekete geçmeye nasıl teşvik ettiğini gösteriyor.

<https://journalse.com/genç-aktivistler-uluslararası-norm-girişimciler-olarak-greta-thunbergs-avrupa-ve-ötesinde-iklim-değişikliği-konusunda-kampanya-yapmasının-bir-örnek-calismasi/>



Uzman Görüşü: Çevre politikası araştırmacısı Dr. James Connors şöyle diyor: "Güçlü ağ yapıları sürdürülebilir kalkınmanın omurgasıdır. Disiplinler arası iş birliği küresel zorluklar için çığır açan çözümlere yol açar."

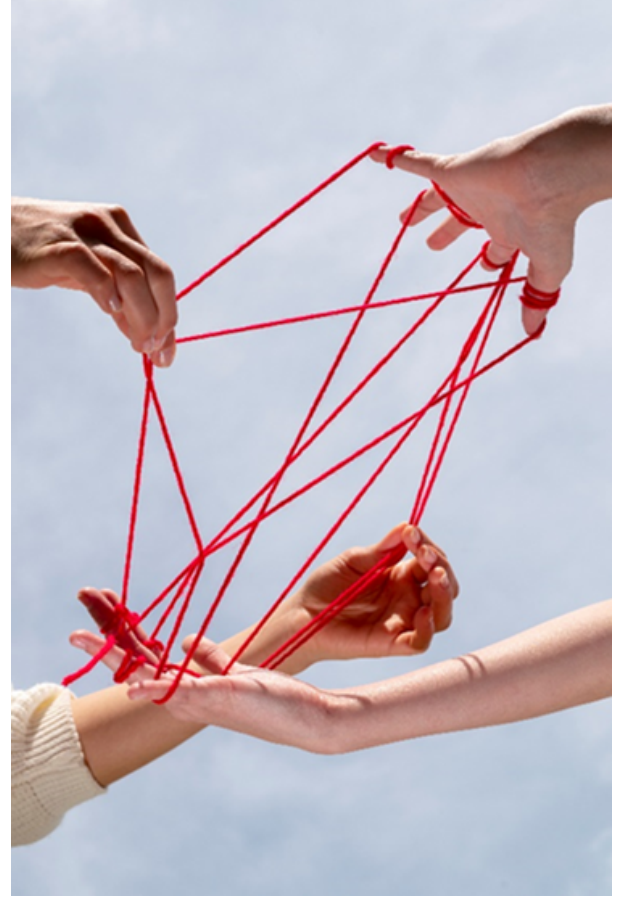


Co-funded by
the European Union

3. İŞBİRLİKÇİ İLİŞKİLER KURMAK

İşbirlikçi ilişkiler kurmak, güven, karşılıklı saygı ve uyumlu hedeflere dayalı ortaklıklar yaratmayı gerektirir. Bu tür ilişkiler, etkili ekip çalışması ve yenilik için olmazsa olmazdır.

Andonova ve diğerlerinin (2022) araştırmasına göre, "işbirliğine dayalı ilişkilerin gücü, karmaşık sosyal ve çevresel zorlukları ele alma yetenekleriyle doğrudan ilişkilidir" (s. 89). Bu içgörü, ortaklıklarda güveni ve paylaşılan hedefleri sürdürmenin önemini vurgular.



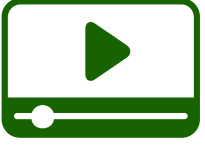
Önemli Noktalar:

Güven ve bağlılığı teşvik etme teknikleri.

- Paylaşılan hedef ve değerlerin uyumlu hale getirilmesine yönelik uygulamalar.
- Kültürel yeterlilik ve kapsayıcılığın önemi.



3. İŞBİRLİKÇİ İLİŞKİLER KURMAK



Önerilen Video: Anlamlı İşbirlikleri Oluşturma (TEDx Konuşması)

<https://www.youtube.com/watch?v=VmQVNE-MbKI&t=117s>



Etkinlik Önerisi:

Yanlış anlaşılımları çözme ve güven oluşturma pratiği yapmak için rol yapma egzersizi.



Gerçek

Dünya Örnek:

<https://www.ellenmacarthurfoundation.org/>



Ellen MacArthur Vakfı: İşbirlikçi ortaklıklar kurarak döngüsel ekonomiyi teşvik etmek amacıyla şirketleri, hükümetleri ve akademik kurumları bir araya getiriyor.



Anekdot: Girişimci bir girişimci olan John, iş birlikçi bir iş kuluçka merkezinin, danışmanlık ve bilgi paylaşımı yoluyla sürdürülebilir moda markasını büyütmesine nasıl yardımcı olduğunu anlatıyor.



4. PAYDAŞLARIN ANLAŞILMASI

ROLLER VE SORUMLULUKLAR

İşbirlikçi ekosistemlerde etkili koordinasyon ve kaynak dağıtımı için paydaşların rol ve sorumluluklarının açıkça tanımlanması hayati önem taşımaktadır.



- **Önemli Noktalar:**
- Paydaş analizi ve rol haritalaması için çerçeveler.
- Hesap verebilirliğin ve rol uyumluluğunun önemi.
- Etkili paydaş işbirliğini gösteren vaka çalışmaları



4. PAYDAŞLARIN ANLAŞILMASI

ROLLER VE SORUMLULUKLAR



Önerilen Video: İşbirlikçi Projelerde Paydaş Roller (YouTube)
<https://www.youtube.com/watch?v=leYRIwKDHjY>



Etkinlik Önerisi:
Varsayımsal bir iş birliği projesi için paydaş sorumluluk matrisi oluşturma çalıştayı.



Vaka Çalışması:
<https://www.amazonteam.org/storytelling-maps/>



Amazon Koruma Ekibi (ACT): Amazon yağmur ormanlarını korumak için yerli toplumlarla birlikte rol ve sorumlulukları tanımlar.



Anekdöt: Uluslararası bir STK'da proje yöneticisi olan Michael, yenilenebilir enerji projesinde birden fazla paydaşı koordine etme deneyimini paylaşıyor. Paydaş rolü netliğinin çatışmaları nasıl önlediğini ve verimli kaynak dağıtımını nasıl sağladığını ve nihayetinde projenin başarısına nasıl yol açtığını açıklıyor.

5. ETKİLİ İLETİŞİM VE ÇATIŞMA ÇÖZÜMÜ

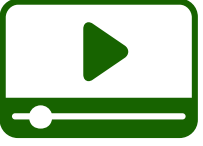
İşbirlikçi ekosistemlerde çatışmaları yönetmek ve ortak hedeflere ulaşmak için etkili iletişim olmazsa olmazdır.



- **Önemli Noktalar:**
- Farklı gruplar arasında iletişimi artırma teknikleri.
- İşbirlikçi ortamlara özel olarak tasarlanmış çatışma çözüm modelleri.
- Başarılı çatışma yönetiminin gerçek dünya örnekleri.



5. ETKİLİ İLETİŞİM VE ÇATIŞMA ÇÖZÜMÜ



Önerilen Video: Ekiplerde İletişimde Ustalaşma (TEDx Konuşması)

<https://www.youtube.com/watch?v=lg48Bi9DA54>

<https://www.youtube.com/watch?v=elho2S0Zahl>



Etkinlik Önerisi: Katılımcıların arabuluculuk tekniklerini uyguladığı sahte bir çatışma çözüm senaryosu hazırlayın.



Vaka Çalışması:

<https://www.climateforesight.eu/articles/success-or-failure-the-kyoto-protocols-troubled-legacy/>



Kyoto Protokolü Görüşmeleri: İklim eylemi konusunda küresel bir fikir birliğine varmada etkili iletişim ve çatışma çözümünün ne kadar kritik olduğunu göstermektedir.



Anekdot: Çokuluslu bir şirkette arabulucu olan Laura, çatışan çıkarlara sahip farklı departmanlar arasında yüksek riskli bir müzakereyi nasıl kolaylaştırdığını anlatıyor. Aktif dinleme ve yapılandırılmış iletişim stratejilerinin olası anlaşmazlıkları nasıl başarılı bir işbirlikli sonuca dönüştürdüğünü açıklıyor.



6. İŞBİRLİKÇİ EKOSİSTEMLER İÇİN POLİTİKALAR VE PROSEDÜRLER GELİŞTİRMEK

Sürdürülebilir iş birliği ekosistemleri iyi tanımlanmış politikalar ve prosedürler gerektirir.

- Andonova ve diğerlerinin (2022) açıkladığı gibi, "politikalar, uyum sağlamayı göz önünde bulundurarak tasarlanmalı ve işbirlikçi ekosistemlerin dış baskılara ve iç dinamiklere yanıt olarak evrimleşmesine izin verilmelidir" (s. 132). Bu, iş birliğinde yapı ve esnekliği dengeleyen politikaların geliştirilmesini gerektirir.

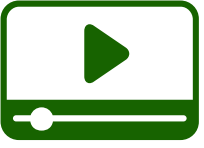


- **Önemli Noktalar:**
- Etkili politikalar tasarlamak için ilkeler.
- İşbirliğinin sürdürülmesinde yönetişimin rolü.
- Ekosistem politikalarının değerlendirilmesi ve



Co-funded by
the European Union

6. İŞBİRLİKÇİ EKOSİSTEMLER İÇİN POLİTİKALAR V PROSEDÜRLER GELİŞTİRMEK



Önerilen Video: Yapay Zeka İnovasyonunu Güçlendirmek: İşbirlikçi Bir Teknoloji Politikası Ekosistemine Öncülük Etmek
<https://www.youtube.com/watch?v=fZA96sL2GHs>



Etkinlik Önerisi:

Grup etkinliği: Bir vaka çalışması için işbirlikçi bir ekosistem politikası taslağı hazırlamak.



Uzman Görüşü:
<https://www.lettusgrow.com/blog/oxford-farming-oxford-real-farming-conference-crossover-event>

Politika analisti Dr. Emily Norton şunları vurguluyor: "Politikalar, işbirlikçi ekosistemleri bir arada tutan yapıştırıcıdır. Net yapılar olmadan, en yenilikçi ağlar bile ivmeyi sürdürmekte zorlanabilir."



REFERANSLAR

Smith, J. (2023). Eylemdeki İşbirlikçi Ağlar: Başarı Stratejileri. Cambridge University Press.
<https://www.mdpi.com/2071-1050/15/6/5474>

- **Andonova, L. B., Faul, M. V. ve Piselli, D. (Ed.). (2022). Çağdaş küresel yönetişimde sürdürülebilirlik için ortaklıklar: Etkinliğe giden yollar. Routledge.**
<https://doi.org/10.4324/9781003148371>
- **Deutsch, M., Coleman, P. T. ve Marcus, E. C. (2014). Çatışma Çözümü El Kitabı: Teori ve Uygulama. Wiley.**
<https://www.wiley.com/enus/The+Handbook+of+Conflict+Resolution%3A+Theory+and+Practice%2C+3rd+Edition-p-9781118810323>

Birleşmiş Milletler (2023). Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri: Hedefler için Ortaklıklar (SDG 17).
<https://sdgs.un.org/goals/goal17>

- **Freeman, R. E., Harrison, J. S. ve Zyglidopoulos, S. C. (2018). Paydaş Teorisi: Kavramlar ve Stratejiler. Cambridge University Press.**
<https://www.cambridge.org/core/books/stakeholder-theory/1D970D2659D47C2FB7BCBAA7ADB61285>



SINAV

İşbirlikçi ekosistemin temel amacı nedir?

A) Bireysel kar maksimizasyonu B) Toplu çabayla paylaşılan hedeflere ulaşmak C) Sistemlerin karmaşıklığını azaltmak D) Paydaş katılımını sınırlamak Doğru Cevap: B

2. İşbirlikçi ilişkilerde güveni inşa etmek için hangi strateji en etkilidir?

- A) İletişimi temel konularla sınırlamak B) Açık ve şeffaf iletişim uygulamak C) Kültürel çeşitlilikten kaçınmak D) Tüm sorumlulukları tek bir paydaşa atamak Doğru Cevap: B**

• 3. Sürdürülebilirlikte paydaş haritalamanın rolü nedir?

- A) Paydaşlar arasındaki rolleri ve bağlantıları belirlemek B) Paydaş sayısını azaltmak C) İşbirliği zorluklarından kaçınmak D) Bireyseliği teşvik etmek Doğru Cevap: A**



SINAV

- 4. Bir ağ kurma etkinliğine örnek nedir?
 - A) Paydaş geri bildirimlerini görmezden gelmek B) Simüle edilmiş bir ağ oluşturma etkinliği düzenlemek C) Hedefleri basitleştirmek için ortaklıkları azaltmak D) Tartışmaları dahili ekiplerle sınırlamak Doğru Cevap: B

5. Aşağıdakilerden hangisi işbirlikçi ekosistem başarısının gerçek dünyadaki bir örneğidir?

A) Greta Thunberg'in Gelecek İçin Cuma Hareketi B) Geleneksel hiyerarşik organizasyonlar C) Bağımsız kar odaklı işletmeler D) İzole karar alma süreçleri Doğru Cevap: A

- 6. Çatışma çözümünde etkili iletişim neyi hedefler?

A) Anlaşmazlıkları önlemek için çatışmaları görmezden gelmek B) Empati ve uygulanabilir çözümler geliştirmek C) Bireysel hedeflere öncelik vermek D) Yapılandırılmış süreçlerden kaçınmak Doğru Cevap: B



SINAV

7. İşbirlikçi ekosistemler için politika tasarımı ilkesi nedir?

- A) Kısa vadeli kazanımları teşvik etmek B) Net operasyonel standartlar oluşturmak C) Paydaş katılımını sınırlamak D) Yönetim yapılarından kaçınmak Doğru Cevap: B

8. Ellen MacArthur Vakfı'nın iş birliğinde nasıl bir rol oynuyor?

- A) Bireysel iş büyümesini teşvik etmek B) Dairesel ekonomi ortaklıklarını teşvik etmek C) Sürdürülebilirlikte yeniliği sınırlamak D) Küresel iş birliğinden kaçınmak Doğru Cevap: B

9. Vaka çalışmaları öğrenme çıktılarını nasıl iyileştirir?

- A) Soyut teorik bilgi sağlayarak B) Pratik, gerçek dünya uygulamalarıyla C) Karmaşık sistemleri görmezden gelerek D) Yalnızca anekdotal kanıtlarla Doğru Cevap: B



SINAV

- 10. Paydaş hesap verebilirliği neyi garanti eder?
- A) Paydaşlar arasında artan çatışma B) Roller ve kaynak tahsisinde netlik C) Paydaş rollerinin sınırlandırılması D) İşbirliğinden kaçınma Doğru Cevap: B





**Co-funded by
the European Union**

- **Avrupa Birliği tarafından finanse edilmiştir. Ancak ifade edilen görüşler ve fikirler yalnızca yazar(lar)a aittir ve Avrupa Birliği veya Avrupa Eğitim ve Kültür Yürütme Ajansı'nın (EACEA) görüşlerini yansıtmaz. Ne Avrupa Birliği ne de EACEA bunlardan sorumlu tutulamaz.**



**Co-funded by
the European Union**