



Współfinansowane przez
Unię Europejską



Canva

YEE - HUB

Canva



Canva

Canva

YOUTH
ECO-ENTREPRENEURSHIP

NUMER PROJEKTU:
2023-2-PL01-KA220-YOU-000178470



Współfinansowane przez
Unię Europejską

PARTNERZY



**Akademia
Humanistyczno
Ekonomiczna
w Łodzi**



**NICEA
KÜLTÜR VE EĞİTİM
DERNEĞİ**



Sfinansowane ze środków UE. Wyrażone poglądy i opinie są jedynie opiniami autora lub autorów i niekoniecznie odzwierciedlają poglądy i opinie Unii Europejskiej lub Europejskiej Agencji Wykonawczej ds. Edukacji i Kultury (EACEA). Unia Europejska ani EACEA nie ponoszą za nie odpowiedzialności.



**Współfinansowane przez
Unię Europejską**



**Licencja Creative Commons
Uznanie autorstwa 4.0 Międzynarodowa**



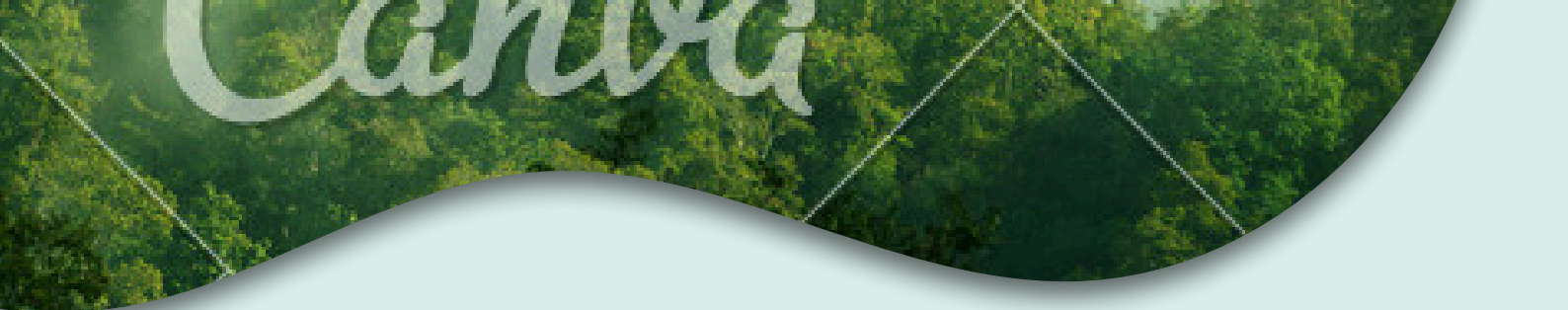
MODUŁ 5: EKOSYSTEMY PARTNERSKIE



Spis treści

Wstęp.....	5
Cele uczenia się.....	6
Efekty uczenia się.....	7
• Definicja i znaczenie ekosystemu partnerskiego	8
• Networking na rzecz zównoważonego rozwoju.....	10
• Budowanie relacji opartej na współpracy.....	12
• Zrozumienie ról i odpowiedzialności interesariuszy.....	14
• Skuteczna komunikacja i rozwiązywanie konfliktów.....	16
• Opracowanie wytycznych i procedur dla ekosystemów partnerskich.....	18
Bibliografia.....	20
Quiz.....	21





Wstęp

W tym module pomożemy ci zrozumieć szczególną rolę, jaką odgrywają ekosystemy partnerskie w zrównoważonym rozwoju i trosce o środowisko. Jako przyszły eko-przedsiębiorca zapoznasz się z teoretycznymi podstawami, strukturami i mechanizmami funkcjonowania takich ekosystemów. Pokażemy, jaki wpływ mają ekosystemy partnerskie na społeczeństwo i zrównoważony rozwój, a także przedstawimy strategie, które pozwolą zwiększyć ich wydajność i skuteczność.

Szkolenie będzie koncentrować się na kluczowych kompetencjach dla zrównoważonego rozwoju, takich jak tworzenie sieci, umiejętność komunikowania się, rozwiązywanie konfliktów i zarządzanie interesariuszami. Jako przyszły eko-przedsiębiorca zdobędziesz również praktyczną wiedzę dotyczącą polityki współpracy i projektowania procedur, nabywając umiejętności w zakresie tworzenia i zarządzania zrównoważonymi ekosystemami.

CELE UCZENIA SIĘ



zrozumienie definicji ekosystemów partnerskich i ich znaczenia dla zrównoważonego rozwoju



rozwijanie umiejętności współpracy z interesariuszami i budowania sieci na rzecz zrównoważonego rozwoju



rozwijanie umiejętności skutecznej komunikacji i zarządzania konfliktami w procesach współpracy



zapoznanie się z obowiązkami różnych interesariuszy w projektach realizowanych w ramach współpracy



zdobycie umiejętności opracowywania i wdrażania odpowiednich polityk dla ekosystemów partnerskich

EFEKTY UCZENIA SIĘ

uczeń zna i rozumie definicję ekosystemów partnerskich i ich rolę w zrównoważonym rozwoju

uczeń rozpoznaje rolę interesariuszy i docenia znaczenie współpracy

uczeń potrafi tworzyć zrównoważone sieci i skutecznie współpracować z interesariuszami

uczeń potrafi skutecznie się komunikować i rozwiązywać konflikty

uczeń potrafi zarządzać wspólnymi projektami i koordynować pracę interesariuszy

uczeń potrafi opracowywać i wdrażać strategiczne plany

uczeń potrafi skutecznie zarządzać interesariuszami i wypełniać swoje obowiązki

uczeń potrafi formułować i wdrażać zrównoważone polityki



Współfinansowane przez
Unię Europejską

1. DEFINICJA I ZNACZENIE EKOSYSTEMÓW PARTNERSKICH

Ekosystemy partnerskie to dynamiczne sieci, w których różne podmioty – takie jak firmy, organizacje non-profit, organy rządowe i osoby prywatne – wchodzi w interakcje, aby osiągnąć wspólne cele. Te ekosystemy wykraczają poza tradycyjne granice organizacyjne, wspierając innowacyjność i zdolność adaptacji w złożonych środowiskach.



Łącząc zasoby, wiedzę i doświadczenie, ekosystemy partnerskie mogą skuteczniej rozwiązywać wieloaspektowe problemy niż w wyniku pojedynczych działań. Odgrywają kluczową rolę w napędzaniu systemowych zmian, promowaniu zrównoważonego rozwoju i zwiększaniu konkurencyjności na rynku globalnym.

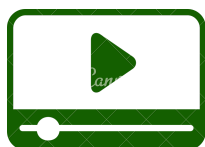
Według Andonovy, Faula i Piselli (2022) ekosystemy partnerskie są „niezbędne do stawiania czoła wyzwaniom globalnego ładu, ponieważ tworzą ustrukturyzowane, ale elastyczne ramy dla zaangażowania interesariuszy” (s. 45). Ich badanie podkreśla, w jaki sposób skuteczne partnerstwa mogą napędzać zrównoważoną transformację w różnych branżach.

Canva

1. DEFINICJA I ZNACZENIE EKOSYSTEMÓW PARTNERSKICH

Kluczowe kwestie

- zrozumienie podstawowych zasad współpracy
- poznanie przykładów udanych ekosystemów partnerskich
- rozpoznanie korzyści ekonomicznych, społecznych i środowiskowych



Polecany film: The Power of Collaborative Networks (YouTube)
https://www.youtube.com/watch?v=jbQDdmZ_8pl



Proponowane ćwiczenie: Aktywność interaktywna: mapowanie ekosystemu współpracy poprzez identyfikację ról, zasobów i potencjalnych konfliktów.



Autentyczny przykład można znaleźć na stronie www.unglobalcompact.org



Inicjatywa UN Global Compact: Globalna platforma, na której firmy współpracują w celu wdrażania zrównoważonych praktyk i rozwiązywania wyzwań społecznych.



Przykład: Sarah, konsultantka ds. zrównoważonego rozwoju, dzieli się swoimi doświadczeniami z pracy w ekosystemie współpracy, który pomógł rozwinąć inicjatywę społecznościową zero waste. Podkreśla, jak zaufanie, dzielenie się zasobami i otwarta komunikacja przyczyniły się sukcesu firmy.

2. NETWORKING NA RZECZ ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU

Networking na rzecz zrównoważonego rozwoju obejmuje budowanie i pielęgnowanie relacji między interesariuszami zaangażowanymi w zrównoważony rozwój. Skuteczny networking ułatwia wymianę najlepszych praktyk, mobilizuje zasoby i sprzyja wspólnemu rozwiązywaniu problemów. Umożliwia organizacjom wykorzystanie zbiorowych mocnych stron, napędzając postęp w kierunku celów zrównoważonego rozwoju. Jak zauważyła Andonova i in. (2022), „sieci są podstawowym mechanizmem łączenia wysiłków sektora publicznego i prywatnego na rzecz zrównoważonego rozwoju, zapewniając długoterminowe zaangażowanie i odpowiedzialność”. Podkreśla to, w jaki sposób zrównoważony networking sprzyja skutecznej współpracy międzysektorowej.



Kluczowe kwestie

- metody mapowania i angażowania interesariuszy
- strategie nawiązywania zrównoważonych partnerstw
- narzędzia do monitorowania i utrzymywania aktywnych sieci



Współfinansowane przez
Unię Europejską

2. NETWORKING NA RZECZ ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU



Polecany film: Building Sustainable Networks (Vimeo)
<https://vimeo.com/sustainabilitynetwork/videos/sort:date>



Proponowane ćwiczenie:
symulowane wydarzenie networkingowe, w którym uczestnicy
ćwiczą wprowadzanie swoich ról i budowanie wspólnych celów.



Studium przypadku:
<https://fridaysforfuture.org/what-we-do/who-we-are/>



Ruch „Piątki dla Przyszłości” Greta Thunberg pokazuje, w jaki
sposób współpraca młodych aktywistów wpłynęła na globalną
politykę klimatyczną i zmobilizowała miliony ludzi do działania
na rzecz zrównoważonego rozwoju.

<https://journalse.com/young-activists-as-international-norm-entrepreneurs-a-case-study-of-greta-thunbergs-campaigning-on-climate-change-in-europe-and-beyond/>



Wnioski eksperta: dr James Connors, badacz polityki
środowiskowej, stwierdza: „Silne struktury sieciowe są
kręgosłupem zrównoważonego rozwoju. Współpraca między
dyscyplinami prowadzi do przełomowych rozwiązań w ramach
globalnych wyzwań”.



Współfinansowane przez
Unię Europejską

3. BUDOWANIE RELACJI OPARTEJ NA WSPÓŁPRACY

Budowanie relacji opartej na współpracy wiąże się z tworzeniem partnerstw w atmosferze zaufania, wzajemnego szacunku i spójnych celów. Takie relacje są niezbędne do efektywnej pracy zespołowej i innowacji.

Według badań Andonovy i in. (2022) „siła relacji współpracy bezpośrednio koreluje z ich zdolnością do radzenia sobie ze złożonymi wyzwaniami społecznymi i środowiskowymi”. Ta wiedza podkreśla znaczenie utrzymywania zaufania i wspólnych celów w partnerstwach.



Kluczowe kwestie

- techniki budowania zaufania i zaangażowania
- praktyki dostosowywania wspólnych celów i wartości
- znaczenie kompetencji kulturowych i inkluzyjności



Współfinansowane przez
Unię Europejską

3. BUDOWANIE RELACJI OPARTEJ NA WSPÓŁPRACY



Polecany film: Creating Meaningful Collaborations (TEDx Talk)
<https://www.youtube.com/watch?v=VmQVNE-MbKI&t=117s>



Proponowane ćwiczenie:
odgrywanie ról, aby przećwiczyć sposoby wyjaśniania
nieporozumień i budowania zaufania.



Autentyczne przykłady można znaleźć na stronie
www.ellenmacarthurfoundation.org



Fundacja Ellen MacArthur: łączy korporacje, rządy i instytucje
akademickie w celu promowania gospodarki o obiegu
zamkniętym poprzez budowanie partnerstw.



Przykład: John, przedsiębiorca zajmujący się start-upami,
opisuje, jak inkubator przedsiębiorczości, z którym
współpracował pomógł mu rozwinąć zrównoważoną markę
modową dzięki mentoringowi i dzieleniu się wiedzą.



Współfinansowane przez
Unię Europejską

4. ZROZUMIENIE ROLI I ODPOWIEDZIALNOŚCI INTERESARIUSZY

Jasne zdefiniowanie ról i obowiązków interesariuszy ma kluczowe znaczenie dla skutecznej koordynacji i alokacji zasobów w ekosystemach partnerskich.



Kluczowe kwestie

- strategię analizy interesariuszy i mapowania ról
- znaczenie odpowiedzialności i dostosowania ról
- studia przypadków pokazujące skuteczną współpracę interesariuszy



Współfinansowane przez
Unię Europejską

4. ZROZUMIENIE ROLI I ODPOWIEDZIALNOŚCI INTERESARIUSZY



Polecany film: Stakeholder Roles in Collaborative Projects (YouTube) <https://www.youtube.com/watch?v=leYRIwKDHjY>



Proponowane ćwiczenie:
warsztat obejmujący tworzenie macierzy odpowiedzialności interesariuszy dla hipotetycznego projektu, opartego na współpracy.



Studium przypadku:
<https://www.amazonteam.org/storytelling-maps/>



Amazon Conservation Team (ACT): współpracuje ze społecznościami tubylczymi w celu zdefiniowania ról i obowiązków w zakresie ochrony lasów deszczowych Amazonii.



Przykład: Michael, kierownik projektu w międzynarodowej organizacji pozarządowej, dzieli się swoim doświadczeniem w koordynacji wielu interesariuszy w projekcie dotyczącym energii odnawialnej. Wyjaśnia, w jaki sposób jasne określenie ról interesariuszy zapobiegło konfliktom i zapewniło efektywny podział zasobów, co ostatecznie doprowadziło do sukcesu projektu.

5. SKUTECZNA KOMUNIKACJA I ROZWIĄZYWANIE KONFLIKTÓW

Skuteczna komunikacja jest niezbędna do radzenia sobie z konfliktami i osiągania wspólnych celów w ekosystemach partnerskich.



Kluczowe kwestie



- techniki wzmacniania komunikacji w różnych grupach
- modele rozwiązywania konfliktów dostosowane do środowisk współpracy
- przykłady skutecznego zarządzania konfliktami w świecie rzeczywistym



Współfinansowane przez
Unię Europejską

5. SKUTECZNA KOMUNIKACJA I ROZWIĄZYWANIE KONFLIKTÓW



Polecany film: Mastering Communication in Teams (TEDx Talk)
<https://www.youtube.com/watch?v=lg48Bi9DA54>
<https://www.youtube.com/watch?v=elho2S0ZahI>



Proponowane ćwiczenie: scenariusz symulowanego rozwiązywania konfliktów, w którym uczestnicy ćwiczą techniki mediacji.



Studium przypadku można znaleźć na stronie
www.climateforesight.eu/articles/success-or-failure-the-kyoto-protocols-troubled-legacy.



Negocjacje oparte na Protokole z Kioto: Protokół pokazuje, jak skuteczna komunikacja i rozwiązywanie konfliktów były kluczowe w osiągnięciu globalnego konsensusu w sprawie działań na rzecz klimatu.



Przykład: Laura, mediatorka w międzynarodowej korporacji, opisuje, w jaki sposób ułatwiła negocjacje o wysokiej stawce między różnymi działami o przeciwstawnych interesach. Wyjaśnia, w jaki sposób aktywne słuchanie i ustrukturyzowane strategie komunikacji przekształciły potencjalne spory w udane, wspólne rozwiązanie.



Współfinansowane przez
Unię Europejską

6. OPRACOWANIE WYTYCZNYCH I PROCEDUR DLA EKOSYSTEMÓW PARTNERSKICH

Zrównoważone ekosystemy partnerskie wymagają dobrze zdefiniowanych wytycznych i procedur. Jak wyjaśniają Andonova i in. (2022), „wytyczne muszą być projektowane z myślą o adaptacyjności, umożliwiając ekosystemom partnerskim ewolucję w odpowiedzi na naciski zewnętrzne i dynamikę wewnętrzną”. Wymagane są wytyczne, które równoważą strukturę i elastyczność we współpracy.



Kluczowe kwestie

- zasady projektowania skutecznych wytycznych
- rola zarządzania w podtrzymywaniu współpracy
- ocena i iteracja wytycznych ekosystemowych





Współfinansowane przez
Unię Europejską

6. OPRACOWANIE WYTYCZNYCH I PROCEDUR DLA EKOSYSTEMÓW PARTNERSKICH



Polecany film: Empowering AI Innovation: Pioneering a Collaborative Technology Policy Ecosystem
<https://www.youtube.com/watch?v=fZA96sL2GHs>



Proponowane ćwiczenie
ćwiczenie w grupach - opracowanie wytycznych dla ekosystemu partnerskiego na potrzeby studium przypadku.



Zdaniem eksperta: <https://www.lettusgrow.com/blog/oxford-farming-oxford-real-farming-conference-crossover-event>

Wnioski eksperta: Dr Emily Norton, analityk, podkreśla: „Wytyczne są spoiwem, które spaja ekosystemy partnerskie. Bez jasnych struktur nawet najbardziej innowacyjne sieci mogą mieć trudności z utrzymaniem dynamiki”.



Współfinansowane przez
Unię Europejską

BIBLIOGRAFIA

- Smith, J. (2023). Collaborative Networks in Action: Strategies for Success. Cambridge University Press. <https://www.mdpi.com/2071-1050/15/6/5474>
- Andonova, L. B., Faul, M. V., & Piselli, D. (Eds.). (2022). Partnerships for sustainability in contemporary global governance: Pathways to effectiveness. Routledge. <https://doi.org/10.4324/9781003148371>
- Deutsch, M., Coleman, P. T., & Marcus, E. C. (2014). The Handbook of Conflict Resolution: Theory and Practice. Wiley. <https://www.wiley.com/enus/The+Handbook+of+Conflict+Resolution%3A+A+Theory+and+Practice%2C+3rd+Edition-p-9781118810323>
- United Nations (2023). Sustainable Development Goals: Partnerships for the Goals (SDG 17). <https://sdgs.un.org/goals/goal17>
- Freeman, R. E., Harrison, J. S., & Zyglidopoulos, S. C. (2018). Stakeholder Theory: Concepts and Strategies. Cambridge University Press. <https://www.cambridge.org/core/books/stakeholder-theory/1D970D2659D47C2FB7BCBAA7ADB61285>



QUIZ

1. Jaki jest główny cel ekosystemu partnerskiego?

- A) maksymalizacja indywidualnego zysku
- B) osiąganie wspólnych celów poprzez zbiorowy wysiłek
- C) zmniejszanie złożoności systemów
- D) ograniczanie udziału interesariuszy

Prawidłowa odpowiedź: B

2. Która strategia jest najskuteczniejsza w budowaniu zaufania w relacjach współpracy?

- A) ograniczanie komunikacji do istotnych tematów
- B) praktykowanie otwartej i przejrzystej komunikacji
- C) unikanie różnorodności kulturowej
- D) przypisywanie wszystkich obowiązków jednemu interesariuszowi

Prawidłowa odpowiedź: B

3. Jaka jest rola mapowania interesariuszy w zrównoważonym rozwoju?

- A) identyfikowanie ról i powiązań między interesariuszami
- B) zmniejszanie liczby interesariuszy
- C) unikanie wyzwań związanych ze współpracą
- D) promowanie indywidualizmu

Prawidłowa odpowiedź: A

4. Co jest przykładem aktywności sieciowej?

- A) ignorowanie opinii interesariuszy
- B) organizowanie symulowanego wydarzenia sieciowego
- C) ograniczanie partnerstw w celu uproszczenia celów
- D) ograniczanie dyskusji do wewnętrznych zespołów

Prawidłowa odpowiedź: B



QUIZ

5. Który z poniższych przykładów jest rzeczywistym przykładem sukcesu ekosystemu współpracy?

- A) ruch "Piątki dla Przyszłości" Greta Thunberg
- B) tradycyjne organizacje hierarchiczne
- C) niezależne przedsiębiorstwa nastawione na zysk
- D) odizolowane procesy decyzyjne

Prawidłowa odpowiedź: A

6. Jakie są cele skutecznej komunikacji w rozwiązywaniu konfliktów?

- A) ignorowanie konfliktów w celu uniknięcia sporów
- B) wspieranie empatii i wykonalnych rozwiązań
- C) ustawienie indywidualnych celów jako priorytetowe
- D) unikanie ustrukturyzowanych procesów

Prawidłowa odpowiedź: B

7. Jaka jest zasada projektowania polityki dla ekosystemów partnerskich?

- A) promowanie krótkoterminowych zysków
- B) ustanawianie jasnych standardów operacyjnych
- C) ograniczanie zaangażowania interesariuszy
- D) unikanie struktur zarządzania

Prawidłowa odpowiedź: B

8. Jaką rolę odgrywa Fundacja Ellen MacArthur we współpracy?

- A) promowanie indywidualnego biznesu
- B) zachęcanie do partnerstw w gospodarce o obiegu zamkniętym
- C) ograniczanie innowacji w zrównoważonym rozwoju
- D) unikanie globalnej współpracy

Prawidłowa odpowiedź: B



QUIZ

9. W jaki sposób studia przypadków poprawiają wyniki uczenia się?

- A) dostarczają abstrakcyjnej wiedzy teoretycznej
- B) poprzez praktyczne, rzeczywiste zastosowania
- C) poprzez ignorowanie złożonych systemów
- D) ponieważ dostarczają wyłącznie przykładów

Prawidłowa odpowiedź: B

10. Co zapewnia odpowiedzialność interesariuszy?

- A) zwiększony konflikt między interesariuszami
- B) jasność ról i alokacji zasobów
- C) ograniczenie ról interesariuszy
- D) unikanie współpracy

Prawidłowa odpowiedź: B



Współfinansowane przez
Unię Europejską



**Współfinansowane przez
Unię Europejską**

Sfinansowane ze środków UE. Wyrażone poglądy i opinie są jedynie opiniami autora lub autorów i niekoniecznie odzwierciedlają poglądy i opinie Unii Europejskiej lub Europejskiej Agencji Wykonawczej ds. Edukacji i Kultury (EACEA). Unia Europejska ani EACEA nie ponoszą za nie odpowiedzialności.



**Współfinansowane przez
Unię Europejską**